

Hur får man Big data att bli Right data?

Omvärldsanalys på styrelsenivå

Britta Dalunde

2014-05-08

CFO



Styrelseledamot



KNIGHTEC



SchoolSoft®



Bolagsstyrning

ÄGARNA

utser företagets styrelse

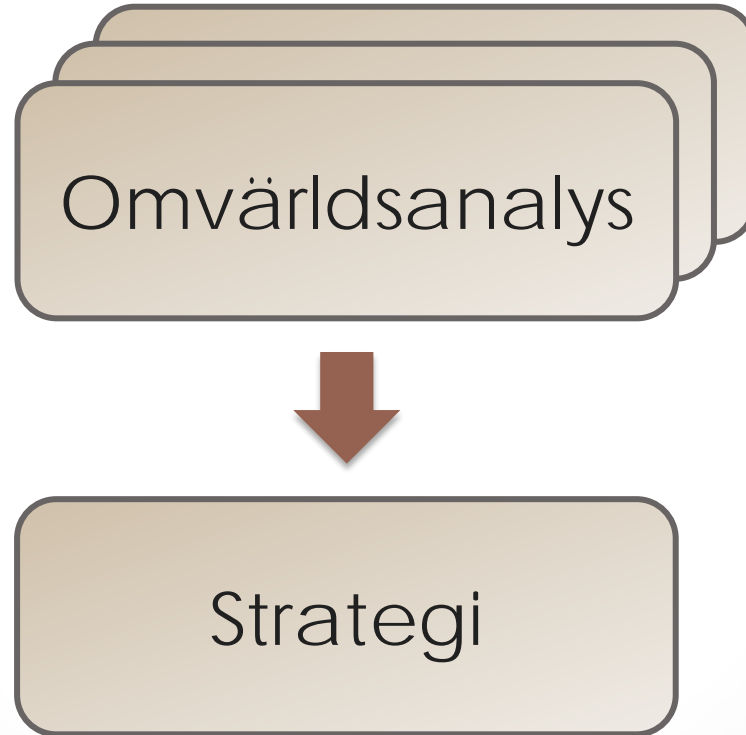
STYRELSEN

leder företagets verksamhet

VD

skall sköta den löpande förvaltningen
enligt styrelsens riktlinjer
och anvisningar

Styrelsen fastställer strategi



Strategi - Hur vi ska vinna?

Växa i Asien

Tillväxt inom energisektorn

Bli marknadsledande inom hårdvara

Stärka vår position inom CSR

Vara den snabbaste produktutvecklaren

Vara marknadsledande i vår nisch

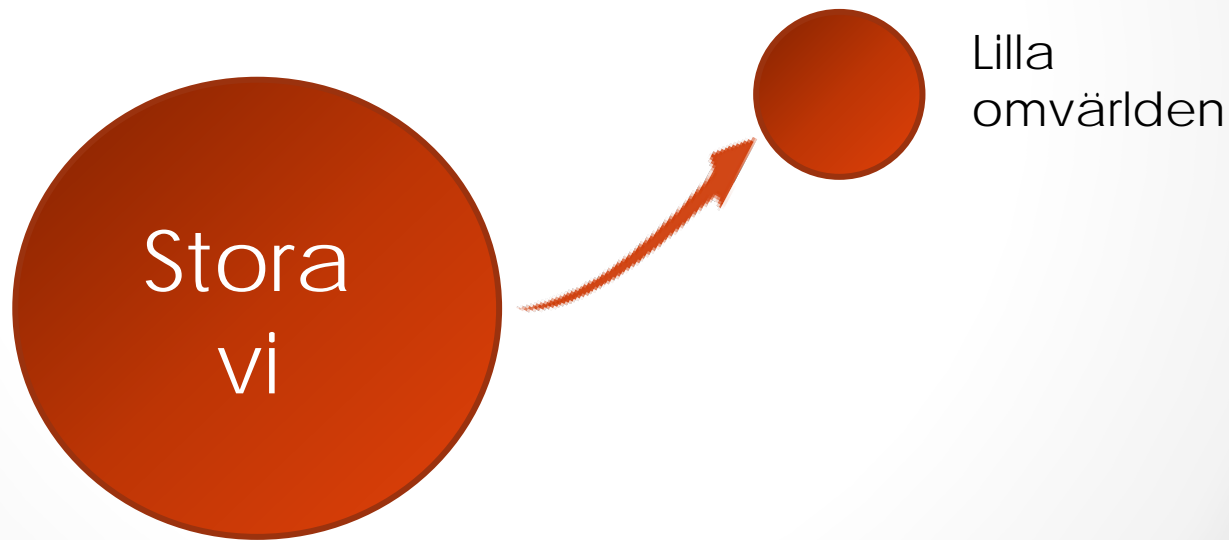
Öka varumärkeskännetecken

Produktkvalitet går före kostnad

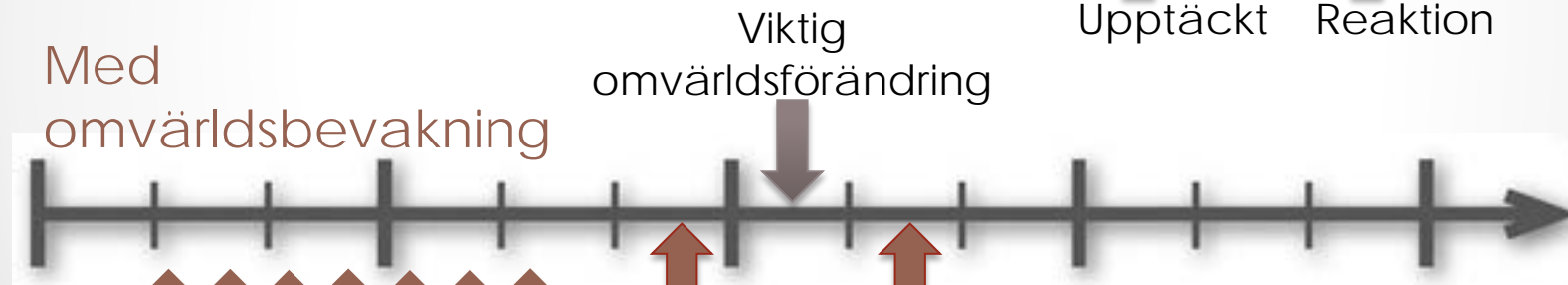
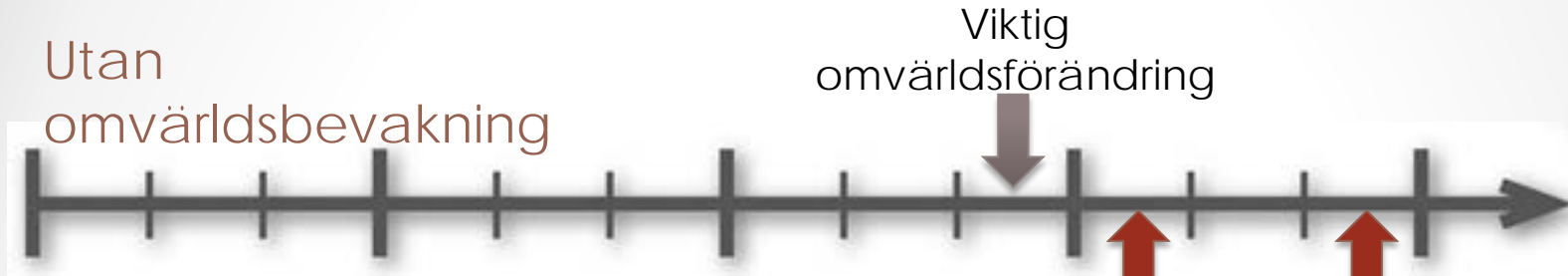
Mest kostnadseffektiv

Vi ska vara bäst på service

Ofta **för mycket internt fokus** på det som analyseras



Omvärldsbevakning från reaktiv till proaktiv



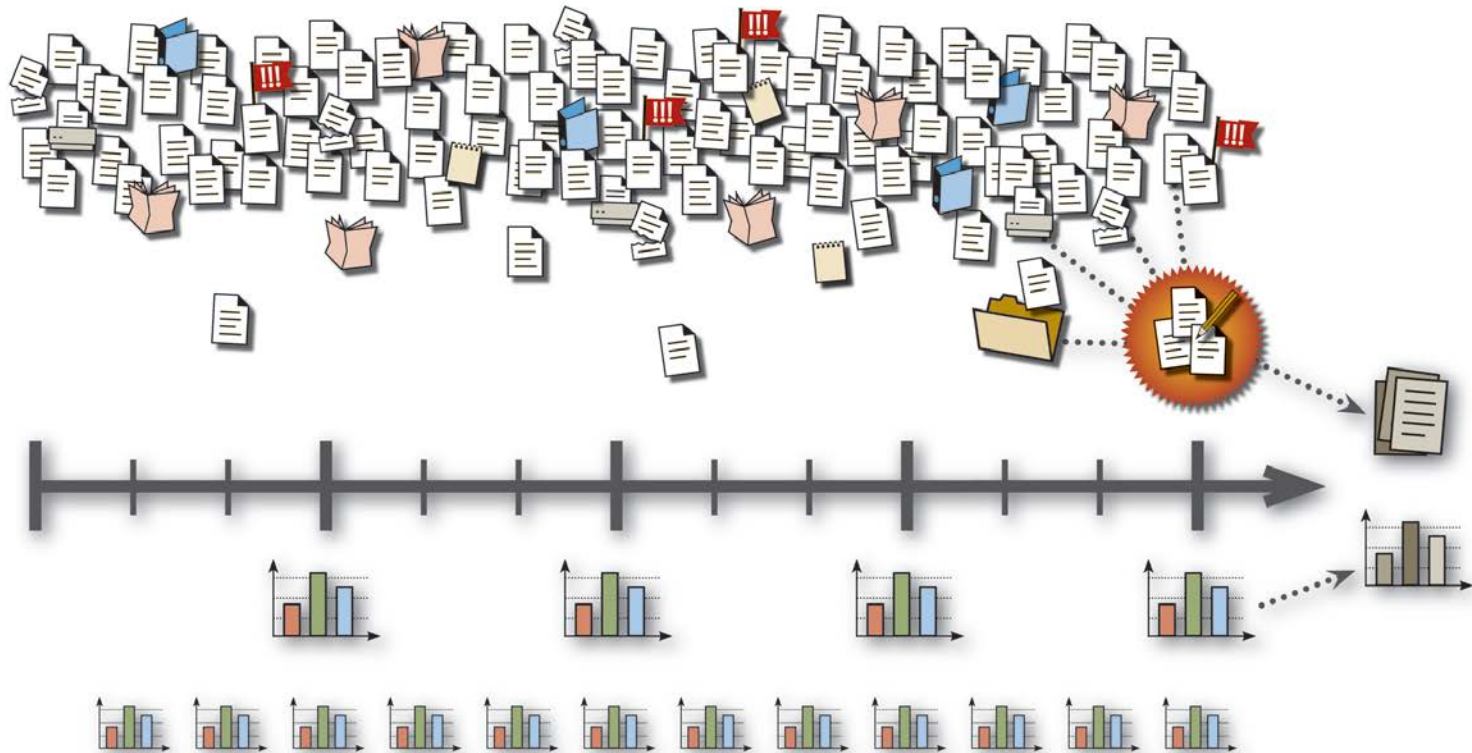
Omvärldsbevakning
Strukturerad analys
"Upptäckt"

Aktion

Kontroll



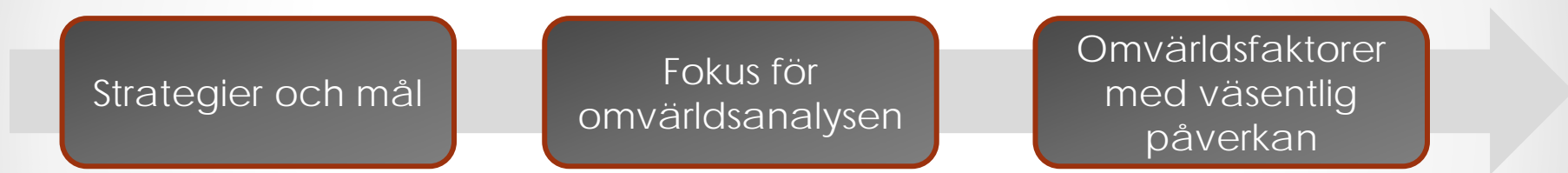
Utmaningen



Målbild



Man behöver en **process**



Utgångspunkten för omvärldsbevakning är **strategier och mål**

På det sättet inriktas bevakning och analys mot de områden där insatsen gör störst nytta dvs **rätt data**

Processbeskrivning



En tvärfunktionell analysgrupp
är en framgångsfaktor

Process - Rapporteringsplan

	Styrelse	Koncern ledning	Topp chefer	"Alla"
Löpande nyheter		✓	✓	✓
Månadsrapport		✓	✓	✓
Kvartalsrapport	✓	✓	✓	
Årsrapport	✓	✓	✓	

10 månadsrapporter (ej juli och december)

4 kvartalsrapporter

1 årsrapport (maj)

Summering

Analysera mer **extern** än intern information



Koppla omvärldsanalysen till **strategierna**



Analysera **regelbundet**



Tvärfunktionell analysgrupp

Frågor?

britta.dalunde@chorus.se

